

## 4.2 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Espria is gericht op maatschappelijke meerwaarde. Wij bieden zorg met oog voor de mens, het milieu en de maatschappij. We streven er naar dat deze impact zo positief mogelijk is. Een balans tussen mens en milieu die toekomstbestendig is. Dat is onze definitie van duurzaamheid. MVO is voor medewerkers en cliënten steeds belangrijker geworden. Een actief duurzame organisatie leidt tot gedreven en betrokken medewerkers en draagt bij aan de maatschappij van morgen.

### 4.2.1 Green Deal Duurzame Zorg 3.0

Espria heeft zich verbonden aan de Green Deal Duurzame Zorg 3.0. Met als doel het versnellen van duurzame zorg te bereiken. De Green Deal kent vijf thema's:

1. Actievere inzet op gezondheidsbevordering.
2. Vergroten van kennis & bewustwording, duurzaamheid in de curricula van zorgonderwijs.
3. Verlagen van CO<sub>2</sub>- uitstoot, met als doel 30% CO<sub>2</sub>- reductie in 2026.
4. Verminderen van primair grondstoffengebruik, het doel is 25% minder restafval in 2026.
5. Terugbrengen van de milieubelasting door medicatie(gebruik).

### 4.2.2 Ontwikkelingen MVO

De Europese Unie heeft de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) in april 2021 geïntroduceerd. De CSRD zal de transparantie over duurzaamheid vergroten en vraagt om te rapporteren over de impact van onze activiteiten op mens en milieu. De voorgestelde CSRD zal mogelijk vanaf boekjaar 2025 (rapport te publiceren in 2026) van toepassing zijn voor Espria. Espria volgt de ontwikkelingen in de branches en werkt samen met brancheorganisaties aan voorbereidende activiteiten.

## Verduurzamen Vastgoed

Door diverse verduurzamingsmaatregelen, o.a. toepassen ledverlichting, vervangen enkel glas, plaatsen zonnepanelen, plaatsen zonneboilers en isolatie daken, zijn inmiddels aanzienlijke besparingen gerealiseerd op het jaarlijkse gas- en elektraverbruik. De afdeling vastgoed heeft in het kader van de DUMAVA subsidie, verbouwprojecten ingediend bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Espria heeft een bedrag van € 906.444 aan subsidie toegekend gekregen om te investeren in verdere verduurzamingsmaatregelen.

## 4.3 Zorg en Wonen

De landelijke beleidsrichting om relatief minder intramurale woonvoorzieningen te creëren zou moeten leiden tot meer geschikte zelfstandige woningen voor zorgvragers. Het is duidelijk dat deze woningen in een te beperkte mate gerealiseerd worden, zoals in elk segment van de woningmarkt. Het betekent echter wel dat de zorgzwaarte toeneemt van de groep die wel intramuraal gehuisvest mag worden. Binnen Espria wordt hier in de huisvestingsplannen tweeledig op voorgesorteerd. Enerzijds maken we bestaande zorghuisvesting geschikt voor zwaardere zorg en anderzijds zorgen we voor een betere aansluiting van de intramurale voorzieningen op de omgeving en in de omgeving gesitueerde seniorencomplexen.

De toegenomen zorgzwaarte en de beperkte beschikbaarheid van personeel heeft binnen Espria ook geleid tot onderzoek naar meer clustering van zorgaanbod. De eerste bewegingen in de vastgoedportefeuille vanuit deze constatering zijn in ontwikkeling.

De centrale positie van de vastgoed gerelateerde activiteiten binnen Espria heeft het afgelopen jaar haar nut bewezen. Vooral op het vlak van kennisdeling en strategische ondersteuning zijn grote stappen gezet. De complexe vraagstukken omtrent